



# くすのき 浩幸

## 【ごあいさつ】

秋涼の候、皆さまにはますますご健勝のこととお慶び申し上げます。湖西市議会9月定例会では、令和6年度決算審査をはじめ、条例改正や補正予算などを審議しました。決算では、実質公債費比率が5.16%から5.96%へ、将来負担比率も15.1%へと上昇し、大型投資を控える中で一層の慎重な財政運営が求められています。今議会では「補助金・委託事業の目的・成果・評価の在り方」をテーマに一般質問を行い、公平性や市民への説明責任について議論を深めました。

1

教育を基本とした  
魅力あるまちづくり

2

行財政改革と持続  
可能なまちづくり

3

働く仲間の声で  
つくるまちづくり

みんなの笑顔が  
輝く湖西市を目指します



湖西市議会  
YouTube

## 一般質問

### 湖西市の補助金・委託事業に関する 目的・成果・評価の在り方について

#### 背景

湖西市では、地域福祉・文化・産業など多様な分野で活動する民間団体に対し、補助金や指定管理料による財政的支援、また委託契約に基づく事業実施が行われています。これらは年々多様化しており、総額や配分先も変化していますが、目的と成果の整合性、KPI等の成果指標の設定、評価基準の明確化と透明性の確保は十分ではありません。一部には支援や契約が固定化しているとの懸念もあり、限られた財源の中で優先順位を明確化し、市民への説明責任を果たす必要があります。

#### 私の思い

補助金や委託事業は、市民生活や地域活動を支える重要な仕組みですが、その成果を市民に「見える化」することが欠かせません。各所管課で評価が行われているのであれば、オープンデータとして積極的に公開し、透明性を高めるべきです。また、現行の年1回の評価だけではなく、年度途中のフォローアップが必要であり、DXの推進により事務負担を軽減し、適時的確に進捗を確認できる体制を構築することが、行政と団体の双方にとって有益だと考えています。

## 【一般質問】

問1

援・委託対象団体の整理について

令和6年度決算時点で、補助金・指定管理料・委託契約の総数と内訳はどうか。

回答

補助金は101件（総額約8.1億円）、うち民間団体53件（約3.4億円）。委託契約は259件（約36.6億円）うち民間団体54件（約4.4億円）。指定管理は5件（約2.4億円）。分野別では民生費・衛生費14件、教育・文化12件など。

問2

事業成果の把握と評価について

成果指標（KPI）はどのように設定し、実績報告はどの頻度で求めているか。

回答

成果指標は事業の性質に応じ所管課が設定。実績報告は基本的に年1回。委託契約は契約に基づき報告頻度を定めている。

問3

制度運用の公平性・透明性について

支援や契約を見直す際、団体間の公平性はどのように確保しているか。

回答

事業分野や目的が多様で一律比較は困難。所管課が目的・効果を整理し、対象団体と協議を行いながら進める。

問4

今後の改善に向けた取組について

制度改善に向けた課題意識と対応は。

回答

多様な事業の一律見直しは困難だが、固定化や説明責任の課題を踏まえ、成果の見せ方や情報公開の充実を検討。制度全体を一新するのではなく、段階的に改善を進めていく。

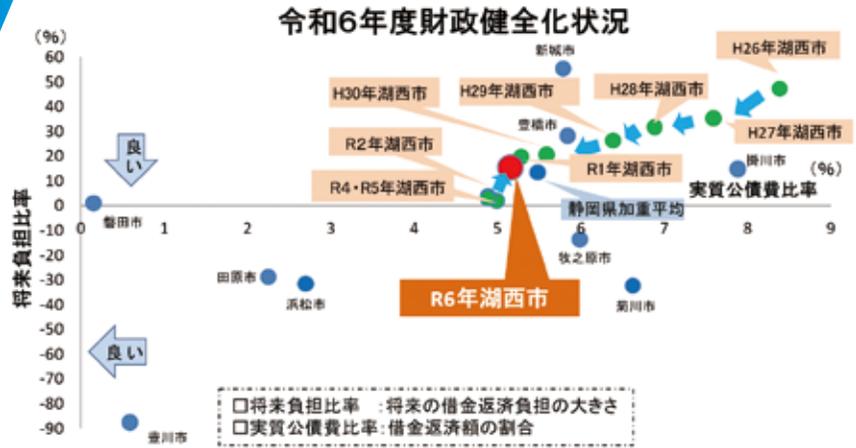
#### 所感

今回の一般質問を通じ、現行制度における評価や管理の仕組みは確認できましたが、市民への説明責任を果たすには十分とは言えません。特に、情報公開は補助金・委託事業の信頼性を高める要であり、オープンデータ化など積極的な公開姿勢が必要です。また、年1回の評価にとどまらず、年度途中でも進捗をフォローする仕組みをDXで実現すべきだと感じました。次回の予算・決算審査では、今回の議論がどのように制度改善につながるかを注視してまいります。



## 令和6年度決算

令和6年度湖西市一般会計、特別会計の決算審議を行い、全て承認可決されました。自治体の財政状況を示す「健全化判断比率」を近隣市と湖西市との比較及び湖西市の財政状況をトレンドで表しました。



## 湖西市財政指標（健全化判断比率）について

本市のローン返済割合を示す「実質公債費比率」は前年度比0.4%増加し、ローン全体の規模を表す「将来負担比率」も12.7%増加しました。市債の発行額は減少しましたが、返済を抑制しているため、市債残高は増加しています。これまで堅調に残高を減少させてきましたが、防災センター建設、給食センター新設、避難所となる学校体育館への

エアコン設置など、大型投資が続く見込みです。近隣自治体では指標がマイナスとなり借金を減らしている状況も見られますが、本市は公共施設の建替えに加え、人口減少・少子高齢化の一層の進行が予測され、財政運営の難しさが増えています。

## 令和6年度総決算の概要

一般会計および特別会計を合わせた決算額は、歳入389億9,250万4千円、歳出368億6,877万1千円で、前年度比で歳入は2.3%増、歳出は1.5%増となりました。令和6年度の単年度収支は3億5,470万4千円の黒字で

したが、実質単年度収支は7億5,804万4千円の赤字となり、財政調整基金を6億9,515万円取り崩しています。

### 所感

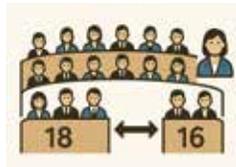
湖西市の財政は表面的には黒字を確保しているものの、実質単年度収支では大幅な赤字を抱え、基金に依存した脆弱な状況が浮き彫りになっています。大型公共投資が控える中、今後は市債残高の増加と基金減少の二重負担が想定され、より一層の持続可能な財政運営が求められます。人口減少と少子高齢化の加速も見据え、「いま必要な投資」と「将来世代への負担軽減」とのバランスをいかに取るかが、市政の重要な課題であると考えます。



## 9月定例会のトピックス

### 湖西市議会議員定数2名削減

湖西市議会は「議員定数等見直し特別委員会」において、議員の定数を現行の18名から16名に2名削減することを決定しました。これから議員報酬についても「湖西市特別職報酬等審議会」に諮問されます。



### 令和7年度湖西市議会報告会

- 日時 11月7日（金）19:00～20:30
- 会場 湖西市健康福祉センター（おぼと）3階研修室
- テーマ 自治会活動について  
湖西病院の在り方について



## くすのき浩幸 暮らしの相談室 連絡先

< デンソー労働組合湖西地区 暮らしの相談室 >

〒431-0493

静岡県湖西市梅田390番地

✉ hiroyuki.kusunoki.j4s@denso-wu.jp

✉ hirokusunoki23@gmail.com

🌐 ホームページ <http://kusunoki-h.com>



ホームページ

